

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
КУТКА ТАРАСА ІГОРОВИЧА здобувача ступеня доктора філософії з галузі
знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент
«Механізми підвищення ефективності управління ланцюгами постачання релокованих
підприємств»**

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та фінансів МАРИНЕНКО Наталія Юріївна.

1. Ким і коли затверджена тема дисертації.

Тема дисертації на здобуття ступеня доктора філософії «Механізми підвищення ефективності управління ланцюгами постачання релокованих підприємств» затверджена «13» вересня 2022 року на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, протокол №8 (уточнено «28» жовтня 2025 року на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, протокол № 10).

2. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри. Актуальність теми зумовлена тим, що сучасні умови функціонування суб'єктів господарювання в Україні характеризуються високим рівнем нестабільності, спричиненої повномасштабною військовою агресією, порушенням логістичних маршрутів, зниженням виробничого потенціалу та необхідністю адаптації бізнесу до нових умов господарювання. Одним із ключових викликів для багатьох вітчизняних підприємств стало переміщення виробничих та адміністративних потужностей у більш безпечні регіони країни. Релокація бізнесу обумовила трансформацію ланцюгів постачання, що потребує наукового осмислення та розробки дієвих механізмів управління ними. В умовах війни питання організації та оптимізації ланцюгів постачання набувають стратегічного значення. Від ефективності управління ними залежить безперервність виробництва, конкурентоспроможність підприємств, їх здатність інтегруватися в глобальні економічні процеси. Особливу роль відіграють сучасні цифрові технології, що забезпечують прозорість, швидкість та гнучкість логістичних процесів. Отже, дослідження процесів управління ланцюгами постачання, релокованих підприємств зокрема, та підвищення ефективності їх функціонування є своєчасним і важливим завданням економічної науки. Оптимізація цих процесів сприятиме підвищенню стійкості українського бізнесу, мінімізації ризиків, ефективному використанню ресурсів та формуванню нової моделі економічного розвитку України в умовах воєнних і післявоєнних трансформацій.

Дослідження за темою дисертаційної роботи виконано на базі кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя у рамках науково-дослідної роботи кафедри на тему: «Сучасні фінансово-економічні системи України: новітні тренди забезпечення стійкості та ефективного управління» (№ державної реєстрації 0124U003478, 2024-2027 рр.). Довідка про використання результатів дисертації № 2/28-145 від 03.02.2026.

3. Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації. У даній дисертаційній роботі сформульовано та розв'язано наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних засад і розроблення прикладного інструментарію та економіко-математичних моделей управління ланцюгами постачання релокованих підприємств для забезпечення їхньої стійкості, адаптивності та економічної ефективності в умовах воєнних ризиків і глобальної нестабільності, що має важливе значення для економічної науки.

Наукова новизна полягає у тому, що вперше розроблено інтегровану економіко-математичну модель оцінювання ризиків управління ланцюгами постачання релокованих підприємств.

Здобувачем обгрунтовано алгоритм кількісної ідентифікації драйверів ризику в ланцюгах постачання релокованих підприємств, удосконалено методику оцінювання ефективності ланцюгів постачання релокованих підприємств, яка, на відміну від наявних методик, інтегрує кількісні фінансово-економічні показники з якісними параметрами адаптивності, стійкості та рівня цифровізації процесів та науково-методичний підхід до порівняльного аналізу трансформації управління ланцюгами постачання.

Набули подальшого розвитку теоретичні засади управління ланцюгами постачання в умовах воєнного стану, де ланцюги постачання розглядаються як адаптивна система, та понятійно-категоріальний апарат управління ланцюгами постачання.

Впровадження розроблених механізмів дозволить релокованим суб'єктам господарювання оптимізувати ланцюги постачання, мінімізувати залежність від нестабільних логістичних маршрутів та скоротити транспортно-операційні витрати. Інтеграція цифрових технологій забезпечить автоматизацію бізнес-процесів, прискорення прийняття управлінських рішень та підвищення гнучкості бізнес-моделей в умовах невизначеності. Сформовані методичні підходи до оцінювання ефективності ланцюгів постачання можуть стати підґрунтям для розробки регіональних програм підтримки релокованого бізнесу та розвитку індустріальних парків. Запропоновані заходи сприятимуть зміцненню економічної стійкості України, інтеграції національних виробників у глобальні ланцюги створення вартості та формуванню базису для післявоєнної відбудови.

4. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна, особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Дисертаційна робота є самостійно виконаною науковою працею, у якій викладено авторський підхід до розв'язання актуального науково-прикладного завдання щодо теоретико-методичного обґрунтування та розроблення прикладного інструментарію підвищення ефективності управління ланцюгами постачання підприємств, що здійснили релокацію через воєнні дії на території України. Усі наукові результати, що виносяться на захист, отримані здобувачем особисто та належним чином обґрунтовані в межах проведеного дослідження.

Зокрема, автором самостійно здійснено критичний аналіз еволюції концепцій SCM та обґрунтовано специфіку релокації як чинника перебудови логістичних систем; проведено компаративне дослідження діяльності релокованих підприємств – баз дослідження, зібрано та систематизовано їхні фінансово-господарські показники за 2019–2024 роки; обґрунтовано вибір математичного апарату (метод TOPSIS, відстань Махаланобіса) та реалізовано розрахункову частину економіко-математичної моделі для оцінювання ризиків. Здобувачем особисто розроблено алгоритм ранжування драйверів ризику та методику розрахунку інтегрального індексу ефективності на основі правила Фішберна, а також сформульовано рекомендації щодо впровадження цифрових інструментів (ERP, EDI, WMS, BI тощо) у діяльність досліджуваних підприємств, що підтверджено відповідними довідками про впровадження.

5. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації, підтверджується:

- використанням фундаментальних положень сучасної економічної теорії, менеджменту, логістики та концепції SCM, а також врахуванням актуальних законодавчих і нормативно-правових актів України щодо підтримки релокованого бізнесу;
- застосуванням комплексного наукового інструментарію, що включає загальнонаукові методи (системний метод, аналіз, синтез, дедукція, індукція), методи порівняння, класифікації та систематизації та спеціальні економіко-математичні методи (багатокритеріальна оптимізація TOPSIS, розрахунок відстані Махаланобіса, правило Фішберна, ентропійний аналіз);
- логічною послідовністю дослідження, яка забезпечує взаємозв'язок між поставленою метою, завданнями та отриманими кінцевими результатами; використанням репрезентативної інформаційної бази, яка включає офіційні дані Державної служби

статистики України, матеріали міжнародних організацій, результати фінансової звітності досліджуваних підприємств (зокрема ТОВ «ТД «Дельта», ТОВ «Гуалапак Україна», ТОВ «ЗЗКМ», ТОВ «Техно-Друк») за період 2019–2024 років;

– коректністю застосування математичного апарату, що підтверджується збіжністю результатів моделювання з реальними тенденціями функціонування релокованого бізнесу;

– практичною апробацією основних положень, що підтверджено відповідними актами впровадження у діяльність суб'єктів господарювання, а також публікацією результатів у 5-ти рецензованих наукових виданнях та їх обговоренням на 10-ти міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру. У даній дисертаційній роботі вперше розроблено інтегровану економіко-математичну модель оцінювання ризиків управління ланцюгами постачання релокованих підприємств, яка, на відміну від традиційних підходів, що базуються переважно на експертних оцінках або лінійних статистичних методах, поєднує три аналітичні індикатори: інтегральний індекс ефективності (CEI), індекс близькості до ідеального стану (за методом TOPSIS) та відстань Махаланобіса. Це дозволило сформувати агрегований індекс ризику Rl_t , який забезпечує комплексну діагностику стійкості системи через одночасне врахування ефективності, стабільності та відхилення параметрів діяльності від еталонних значень. Застосування ентропійного принципу забезпечує вищий рівень об'єктивності порівняно з існуючими суб'єктивними методами визначення вагових коефіцієнтів.

Запропонований автором алгоритм кількісної ідентифікації драйверів ризику в ланцюгах постачання релокованих підприємств базується на розрахунку «штрафного внеску», що є кроком уперед порівняно з констатуючими методиками. Це дозволяє не просто фіксувати наявність проблеми, а кількісно визначати пріоритетність управлінського втручання, що робить процес управління проактивним.

Порівняно з класичними методиками оцінювання ефективності ланцюгів постачання, що зосереджені на фінансових KPI, розроблений здобувачем підхід інтегрує індикатори цифрової зрілості та адаптивності. Використання правила Фішберна дозволяє гармонізувати якісні та кількісні параметри, що раніше часто розглядалося відірвано один від одного.

У роботі автором доведено, що релокація є не просто механічним переміщенням активів, а чинником фундаментальної трансформації SCM. Це поглиблює існуючі теорії логістичного менеджменту, доводячи перевагу інтегрованих цифрових моделей над традиційними лінійними структурами в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

Уточнені здобувачем дефініції, на відміну від загальноприйнятих, фокусуються на поєднанні просторових та цифрових аспектів, що дозволяє пов'язати фізичне переміщення бізнесу з його віртуальною стійкістю через цифровізацію процесів.

7. Використання результатів роботи

Одержані в дисертаційній роботі наукові результати, концептуальні положення та науково-методичні підходи до управління ланцюгами постачання релокованих підприємств знайшли практичне впровадження у діяльності ТОВ «ТД «Дельта» (довідка від 17.09.2025 р. №17092025/1), Департаменту економічного розвитку Тернопільської обласної військової адміністрації (довідка від 22.01.2026 р. № 02/1-18/160) та ТОВ «Техно-Друк» (довідка від 27.01.2026 р. № 27).

Матеріали дисертації використовуються у навчальному процесі Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя під час викладання дисциплін «Економіка підприємства», «Прикладна економіка», «Цифрова логістика» (довідка від 09.02.2026 р. № 2/28-188), «Логістика» (довідка від 09.02.2026 р. № 2/28-189).

Практичне значення одержаних результатів дозволяє впроваджувати результати роботи на: мікрорівні (рівні підприємств) – використання розробленої економіко-математичної моделі керівниками релокованих підприємств для оперативного моніторингу стійкості ланцюгів постачання та ідентифікації критичних факторів (драйверів) логістичного ризику; мезорівні (рівні галузей та регіонів) – для відновлення виробничо-збутових мереж у

деокупованих і постраждалих регіонах; макрорівні (державному рівні) – висновки та рекомендації можуть бути застосовані під час формування державної стратегії підтримки підприємств у процесі релокації, зокрема в частині модернізації транспортної інфраструктури та цифровізації логістичного сектору.

8. Повнота викладення матеріалів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та зарахованих за темою дисертації

1. Наталія Мариненко, Тарас Кутко. Сутність та становлення концепції «управління ланцюгом постачання». *Галицький економічний вісник*. 2024. Том 88. № 3. С. 113-121. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2024.03.113. URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/88/1314.pdf> (особистий внесок автора: здійснено аналіз еволюції концепції управління ланцюгами постачання, систематизовано підходи науковців та обґрунтовано категоріальний апарат).

2. Мариненко Н., Кутко Т. Особливості використання систем ланцюгів постачання в управлінні підприємствами. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2024. Вип. 1 (30). С. 106-117. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2024/24mnyvup.pdf>. DOI: https://doi.org/10.33108/sepd_2024.01.106 (особистий внесок автора: визначено роль систем ланцюгів постачання в управлінні підприємствами, проаналізовано практичні аспекти впровадження SCM).

3. Мариненко Н. Ю., Кутко Т. І. Роль і місце України в глобальних ланцюгах постачань. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2025. Випуск 21. Т.1. С. 204–219. doi: <https://doi.org/10.15330/apred.1.21.204-219>. URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/9346/9186> (особистий внесок автора: встановлено вплив глобалізаційних процесів на ключові аспекти формування і розвитку ланцюгів постачання, місце України у їх структурі; проаналізовано позиції країн-лідерів та України за даними індексу ефективності логістики).

4. Кутко Т. І. Управління ланцюгами постачання в умовах релокації: цифрові рішення та механізми стійкості. *Економіка та суспільство*. 2025. № 78. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6613>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-142>.

5. Кутко Т. І. Удосконалення методичних підходів оцінювання ефективності побудови і функціонування ланцюгів постачання релокованих підприємств. *Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»)*. 2025. Випуск № 10(50). С. 444–465. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-444-465](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-444-465). URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/30051/30009>.

9. Відомості про апробацію результатів дисертації

1. Кутко Тарас, Білецька Олена. Ланцюги постачання під час війни. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. С. 77–79.

2. Наталія Мариненко, Тарас Кутко. Релокація підприємств в умовах воєнного стану: успіхи та виклики. Матеріали Х Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 31 березня 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. С. 63–64.

3. Кутко Тарас. Напрями підвищення ефективності управління ланцюгами постачання. Матеріали ХІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. С. 69–71.

4. Т. Кутко. Автоматизація ланцюгів постачання: ключові аспекти. Тези доповідей ІV міжнародної науково-практичної конференції учених та студентів «Цифрова економіка як

фактор інновацій та сталого розвитку суспільства» / Тернопіль: Тернопільський національний технічний університет ім. І. Пулюя (м. Тернопіль, 7-8 грудня 2023 р.), 2023. С. 40–41.

5. Кутко Тарас, Яворський Андрій. Впровадження корпоративних інформаційних систем у ланцюги постачання підприємств. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2024. С. 42–43.

6. Ерстенюк Тарас, Кутко Тарас. Роль технологій у торгівлі та ланцюгах постачань. Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2024. С. 93–94.

7. Мариненко Наталія, Ерстенюк Тарас, Кутко Тарас. Виклики та можливості: особливості діяльності вітчизняних підприємств в умовах повномасштабної війни. Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 20 травня 2025 р. / ФОП Паляниця В.А., 2025. С. 42–43.

8. Кутко Т. І., Яворський А. П. Ретроспективний аналіз розвитку глобальних ланцюгів постачання. *Світове господарство та міжнародні економічні відносини в контексті глобальних викликів суспільства*: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 23–24 травня 2025 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. Львів-Торунь: LihaPres, 2025. С. 119–121. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-499-6-31>.

9. Ерстенюк Т., Кутко Т., Яворський А. Тенденції використання цифрових технологій підприємствами на сучасному етапі їх функціонування. *International Scientific Conference The Economy Today: Current Issues and Transformational Processes* : Conference Proceedings (June 6-7, 2025. Leipzig, Germany) / Riga, Latvia : Baltija Publishing. С. 108–112. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-569-3-26>.

10. Кутко Т. І. Методичні підходи до оцінювання ефективності управління ланцюгами постачання. *Економіка в контексті глобальних трансформацій*. Матеріали науково-практичної конференції (м. Дніпро, 3-4 жовтня 2025 р.) / Одеса: Видавництво «Молодий вчений». 2025. С. 76–77.

10. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктом 6.

Дисертація відповідає вимогам, передбаченим 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44).

11. Список публікацій за темою дисертації:

1. Наталія Мариненко, Тарас Кутко. Сутність та становлення концепції «управління ланцюгом постачання». *Галицький економічний вісник*. 2024. Том 88. № 3. С. 113–121. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2024.03.113. URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/88/1314.pdf> (особистий внесок автора: здійснено аналіз еволюції концепції управління ланцюгами постачання, систематизовано підходи науковців та обґрунтовано категоріальний апарат).

2. Мариненко Н., Кутко Т. Особливості використання систем ланцюгів постачання в управлінні підприємствами. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2024. Вип. 1 (30). С. 106–117. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2024/24mnyvup.pdf>. DOI: https://doi.org/10.33108/sepd_2024.01.106 (особистий внесок автора: визначено роль систем ланцюгів постачання в управлінні підприємствами, проаналізовано практичні аспекти впровадження SCM).

3. Мариненко Н. Ю., Кутко Т. І. Роль і місце України в глобальних ланцюгах постачань. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2025. Випуск 21. Т.1. С. 204–

219. doi: <https://doi.org/10.15330/apred.1.21.204-219>. URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/9346/9186> (особистий внесок автора: встановлено вплив глобалізаційних процесів на ключові аспекти формування і розвитку ланцюгів постачання, місце України у їх структурі; проаналізовано позиції країн-лідерів та України за даними індексу ефективності логістики).

4. Кутко Т. І. Управління ланцюгами постачання в умовах релокації: цифрові рішення та механізми стійкості. *Економіка та суспільство*. 2025. № 78. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6613>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-142>.

5. Кутко Т. І. Удосконалення методичних підходів оцінювання ефективності побудови і функціонування ланцюгів постачання релокованих підприємств. *Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»)*. 2025. Випуск № 10(50). С. 444–465. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-444-465](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-444-465). URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/30051/30009>.

6. Кутко Тарас, Білецька Олена. Ланцюги постачання під час війни. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. С. 77–79.

7. Наталія Мариненко, Тарас Кутко. Релокація підприємств в умовах воєнного стану: успіхи та виклики. Матеріали Х Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 31 березня 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. С. 63–64.

8. Кутко Тарас. Напрями підвищення ефективності управління ланцюгами постачання. Матеріали ХІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. С. 69–71.

9. Т. Кутко. Автоматизація ланцюгів постачання: ключові аспекти. Тези доповідей ІV міжнародної науково-практичної конференції учених та студентів «Цифрова економіка як фактор інновацій та сталого розвитку суспільства» / Тернопіль: Тернопільський національний технічний університет ім. І. Пулюя (м. Тернопіль, 7-8 грудня 2023 р.), 2023. С. 40–41.

10. Кутко Тарас, Яворський Андрій. Впровадження корпоративних інформаційних систем у ланцюги постачання підприємств. Матеріали ХІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2024. С. 42–43.

11. Ерстенюк Тарас, Кутко Тарас. Роль технологій у торгівлі та ланцюгах постачань. Матеріали ХІІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. С. 93–94.

12. Мариненко Наталія, Ерстенюк Тарас, Кутко Тарас. Виклики та можливості: особливості діяльності вітчизняних підприємств в умовах повномасштабної війни. Матеріали ХІV Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 20 травня 2025 р. / ФОП Паляниця В.А., 2025. С. 42–43.

13. Кутко Т. І., Яворський А. П. Ретроспективний аналіз розвитку глобальних ланцюгів постачання. *Світове господарство та міжнародні економічні відносини в контексті глобальних викликів суспільства*: матеріали доповідей Міжнародної

науковопрактичної конференції (м. Ужгород, 23–24 травня 2025 року) / За заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. Львів-Торунь: LihaPres, 2025. С. 119–121. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-499-6-31>.

14. Ерстенюк Т., Кутко Т., Яворський А. Тенденції використання цифрових технологій підприємствами на сучасному етапі їх функціонування. *International Scientific Conference The Economy Today: Current Issues and Transformational Processes : Conference Proceedings* (June 6-7, 2025. Leipzig, Germany) / Riga, Latvia : Baltija Publishing. С. 108–112. <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-569-3-26>.

15. Кутко Т. І. Методичні підходи до оцінювання ефективності управління ланцюгами постачання. *Економіка в контексті глобальних трансформацій*. Матеріали науково-практичної конференції (м. Дніпро, 3-4 жовтня 2025 р.) / Одеса: Видавництво «Молодий вчений». 2025. С. 76–77.

12. Заслухавши та обговоривши доповідь КУТКА ТАРАСА ІГОРОВИЧА, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на засіданні кафедри економіки та фінансів, прийнято висновок щодо дисертації «Механізми підвищення ефективності управління ланцюгами постачання релокованих підприємств»:

1. Дисертація КУТКА ТАРАСА ІГОРОВИЧА на тему: «Механізми підвищення ефективності управління ланцюгами постачання релокованих підприємств» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних засад і розроблення прикладного інструментарію і економіко-математичних моделей управління ланцюгами постачання релокованих підприємств для забезпечення їхньої стійкості, адаптивності та економічної ефективності в умовах воєнних ризиків і глобальної нестабільності, що має важливе значення для економічної науки.

2. У 15 наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 5 статей у наукових фахових виданнях України.

2. Дисертація КУТКА ТАРАСА ІГОРОВИЧА на тему: «Механізми підвищення ефективності управління ланцюгами постачання релокованих підприємств» має наукову новизну, теоретичне та практичне значення і повністю відповідає вимогам п. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Голова засідання:

Професор кафедри менеджменту та адміністрування,
д.е.н., професор

Наталія КИРИЧ

Голова разової спеціалізованої вченої ради:

Професор кафедри промислового маркетингу,
д.е.н., професор

Лілія ЯКИМИШИН

Рецензент:

Професор кафедри промислового маркетингу,
д.е.н., професор

Володимир ФАЛОВИЧ

Проректор з наукової роботи
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя
д.т.н., професор



Павло МАРУЦАК